

lepida

Newsletter #200 06/2025

LEPIDA

Approvato il Bilancio di esercizio 2024 e nominato il Consiglio di Amministrazione di Lepida

Il 10 giugno 2025 è stato approvato, dall'Assemblea dei Soci di **Lepida**, il Bilancio di esercizio 2024. L'approvazione, unanime, vede un Bilancio da 85.8M€, con un utile di 130K€ e un conguaglio consortile di 2.8M€ a favore dei Soci, positivo per tutti i Soci. La Regione Emilia-Romagna contribuisce per il 44% alla produzione, gli altri Soci per il 49%, mentre i terzi si attestano al 7%, valore ben al di sotto del vincolo massimo del 20%. In questo contesto sono state anche rinnovate le cariche Sociali. Il nuovo Presidente di **Lepida**, nominato da Regione con DGR 909/2025 è Davide Conte, Economista, già Assessore del Comune di Bologna, esperto di innovazione nella PA. Gli Enti locali hanno indicato Daniela Tebasti, Matematica, Sindaca di Campogalliano, Presidente dell'Unione delle Terre d'Argine, mentre la Sanità ha indicato Angelo Croatti, Ingegnere Informatico, Dirigente Responsabile per la Transizione Digitale Azienda USL Romagna, entrambi nominati all'unanimità dall'Assemblea dei Soci. Il Nuovo CDA ha quindi sia una forte rappresentatività che una forte componente tecnica, in grado di enfatizzare la sfida all'innovazione digitale e procedurale, su cui **Lepida** si trova ad agire. La DGR 909/2025 ha anche indicato il Presidente del Collegio Sindacale in Pier Luigi Ungania, a cui si aggiungono, sempre nominati all'unanimità dell'Assemblea dei Soci, Elisa Venturini - su indicazione degli Enti locali - e Luca Dal Prato - su indicazione della Sanità. Elisa Venturini



faceva parte del Collegio Sindacale 2022-2024 mentre i membri uscenti, Alessandro Saccani e Antonella Masi, non rieleggibili, sono stati nominati come supplenti. Completa il quadro delle nomine la Società di Revisione, selezionata in Ria Grant Thornton Spa. Un forte ringraziamento è stato dato dai Soci al CDA uscente, nella figura di Alfredo Peri e Antonio Santoro, oltre a Francesca Lucchi che ha terminato la sua presenza nel 2024 essendo stata eletta nel Consiglio regionale. L'Assessora regionale con delega al Digitale, Elena Mazzoni, presente in rappresentanza di Regione, ha sottolineato il valore importante dei risultati conseguiti da **Lepida** e ora certificati dalla approvazione del Bilancio 2024, oltre a ringraziare i membri uscenti e complimentarsi con i nuovi membri degli organi.

LEPIDA

Il primo Bilancio di sostenibilità di Lepida

Nel mese di giugno è stato pubblicato sul sito istituzionale della Società il primo **Bilancio di sostenibilità di Lepida** relativo all'esercizio 2024, approvato dal CDA il 25 marzo e successivamente dall'Assemblea dei Soci il 10 giugno, che si affianca al Bilancio di esercizio e alla Relazione sulla gestione. Attraverso questa nuova rendicontazione di sostenibilità **Lepida** consolida e amplia il percorso, già avviato, da oltre dodici anni, di rendicontazione sociale. Il Bilancio di sostenibilità è stato predisposto su base volontaria e strutturato "with reference" rispetto allo standard Global Reporting Initiative. Il documento descrive la strategia e gli obiettivi definiti, le azioni svolte e i risultati raggiunti da **Lepida** nel corso del 2024 in tema di sostenibilità ambientale, sociale e di governance, al fine di affrontare le sfide globali declinate negli obiettivi dell'Agenda ONU 2030 e riprese dalla Regione Emilia-Romagna nella Strategia regionale per lo sviluppo sostenibile, e creare valore duraturo per l'azienda e i propri Stakeholder, valutando e gestendo i rischi e gli impatti correlati alle proprie attività.



SOFTWARE & PIATTAFORME

Fascicolo del Cittadino: presentazione della nuova Iperbole del Comune di Bologna

Venerdì 30 maggio si è tenuta presso la sede del Comune di Bologna la conferenza stampa di presentazione della nuova versione del sito istituzionale del Comune, Iperbole, con la partecipazione del Direttore Generale di **Lepida**, Gianluca Mazzini, l'Assessore alla Innovazione digitale, Raffaele Laudani, il Direttore Settore Agenda digitale e sistemi informativi, Stefano Mineo del Comune di Bologna e Valentina Fiorentini del Dipartimento per la Trasformazione Digitale. Durante l'incontro è stata mostrata la nuova veste del portale del Comune, sia per quanto riguarda il rinnovamento grafico sia per il miglioramento dell'usabilità e accessibilità dei servizi. Il rinnovamento del sito web rientra tra gli interventi di adeguamento della piattaforma messa a disposizione da **Lepida** alla Misura 1.4.1 del PNRR. Inoltre, si è evidenziato come il completamento del passaggio alla nuova versione del sito da parte del Comune di Bologna segni un ulteriore passo avanti verso l'obiettivo di avere un modello uniforme e stan-

dard per tutti gli Enti del territorio. In totale sono 97 gli Enti che hanno aderito alla soluzione del Fascicolo del Cittadino per la Misura 1.4.1 del PNRR, di cui 12 hanno ad oggi già completato il percorso di asseverazione.





LEPIDA

Newsletter Lepida Numero 200: una storia lunga più di 16 anni

Con questo numero si raggiunge un traguardo importante: la newsletter di **Lepida** arriva a quota 200. Una cadenza mensile, mai interrotta, che dal Numero 0 racconta un percorso di trasformazione profondo e costante. In un contesto digitale molto diverso da quello attuale, **Lepida** pubblicava la sua prima newsletter con l'intento di informare e coinvolgere le Pubbliche Amministrazioni e tutti i soggetti attivi nello sviluppo delle ICT in Emilia-Romagna. Si dichiarava con chiarezza già allora nell'articolo di esordio: "raccontare come si evolve l'azione di **Lepida**, in coerenza con le Linee guida del Piano Telematico Regionale", per facilitare l'innovazione a beneficio di Enti e cittadini. Oggi, 200 numeri dopo, quell'intento è stato onorato e moltiplicato. La newsletter è stata testimone mensile fedele e puntuale delle evoluzioni tecnologiche, organizzative e istituzionali della Società. Ha esordito con il racconto dei primi passi della Rete Lepida, l'attivazione della Rete Radiomobile ERreire, la nascita del progetto FedERA, le prime sperimentazioni di videoconferenza e l'arrivo di LepidaTV. Ha seguito la realizzazione dei Datacenter, lo sviluppo dei servizi per gli Enti Soci, l'ampliamento delle attività sanitarie, la creazione delle Comunità Tematiche e molto altro ancora. Non ha mancato di rendicontare l'impegno di **Lepida** nei momenti emergenziali, con uno sguardo

sempre attento ai dati e ai risultati concreti. Nel frattempo, molto è cambiato: la grafica della newsletter ha visto sei restyling; a seguito della fusione con CUP2000, il numero delle pagine è quasi raddoppiato, da 4 a 7; la platea dei Soci si è ampliata enormemente: da uno solo, la Regione Emilia-Romagna, a 455. Un'adesione che testimonia l'utilità, l'affidabilità e la capacità di **Lepida** di rispondere a esigenze diverse e in continua evoluzione. La newsletter ha accompagnato anche l'evoluzione interna di **Lepida**: il capitale sociale è cresciuto da 120.000 a quasi 70 milioni di euro, i dipendenti sono oggi oltre 650. In questi 200 numeri si sono introdotte nuove rubriche, aperti spazi ai Sindaci del territorio, ascoltate voci diverse, valorizzati numeri e storie che raccontano il presente. La newsletter è diventata uno strumento di trasparenza, partecipazione e condivisione. Non solo informazione, ma relazione. Ad oggi la newsletter viene inviata a una mailing list che supera gli 11 mila utenti, tra Enti Soci, stakeholder, operatori e cittadini interessati a seguire le evoluzioni del digitale pubblico in Emilia-Romagna. Un pubblico ampio, attento e in crescita, che conferma la centralità di questo strumento nel rendere visibili le azioni e i risultati della Società. Tutti i numeri, compreso il modulo di iscrizione alla mailing list, sono disponibili nella sezione dedicata del [sito di Lepida](#).

BIG DATA HPC MARGHERITA

Bando MarghERita: 2 nuovi progetti approvati dal Comitato di progetto



Il Comitato appositamente costituito ha approvato due nuovi progetti presentati nel **bando pubblicato da Regione Emilia-Romagna** per l'utilizzo gratuito di MarghERita, la Big Data Platform finanziata con fondi

FSC, di proprietà di Regione e in gestione a **Lepida**, a disposizione di tutte le Pubbliche Amministrazioni del territorio. Entrambi i progetti sono in ambito sanitario, utilizzano dei modelli di Large Language Model (LLM) per ottimizzare la gestione dei dati sanitari, in particolare a partire dalle cartelle cliniche sanitarie: CODIFICA SDO (Schede di Dimissione Ospedaliera) presentato da Azienda USL Bologna, che ha lo scopo di migliorare l'efficienza e l'accuratezza della codifica ICD9-CM delle diagnosi e delle procedure, supportando il personale sanitario nel processo di compilazione delle Schede di Dimissione Ospedaliera (SDO); progetto HEAL presentato da Azienda Ospedaliera di Bologna, che ha lo scopo di generare una bozza della lettera di dimissione del paziente per supportare il personale sanitario e il medico nella stesura della lettera finale. Ricordiamo che il bando di Regione Emilia-Romagna per l'utilizzo gratuito di MarghERita è aperto e disponibile fino al 31 dicembre 2025.

RETI

ERretre: evoluzione e nuove funzionalità



La Rete ERretre, Rete Radiomobile per i servizi di Emergenza della Regione Emilia-Romagna - che veicola voce e dati per Protezione Civile, Sanità, Polizie Locali, ARPAE e Consorzi di Bonifica - ad oggi annovera sotto la sua copertura oltre 9.300 terminali ed è composta da 122 siti dei quali 9 appartenenti alla rete DMR dell'Agenzia Regionale per la Sicurezza del Territorio e la Protezione Civile, recentemente attivata sulle frequenze rilasciate dal MIMIT-DPC. **Lepida**, che nel suo ruolo di gestore della rete promuove lo sviluppo di nuove funzionalità mediante interventi architetturali mirati, ha recentemente portato a termine un progetto che permette l'interconnessione diretta al "core" della rete di specifici applicativi capaci di realizzare postazioni dispatcher via LAN utili per sfruttare a pieno le funzionalità della rete stessa. Un altro interessante progetto di nuova realizzazione ha visto lo sviluppo e il dispiegamento di un'architettura virtualizzata presso i Datacenter di **Lepida** dotata di backup geografico,

capace di garantire l'integrità del nodo principale della rete, punto di interconnessione per la gestione della stessa e per le operazioni sul database utenti.



DIGITAL INNOVATION HUB EMILIA-ROMAGNA

Proposta per Global AI Strategy



Dopo il AI Continent Action Plan, la Commissione EU ha avviato una consultazione (chiusa a inizio giugno) su Apply AI Strategy, per individuare priorità, sfide e soluzioni e buone pratiche di policy per introdurre l'AI

anche nel settore pubblico. In questo contesto, **Lepida** e Regione Emilia-Romagna hanno proposto di favorire una strategia mirata a due obiettivi chiave: contrastare l'erosione delle competenze e ridurre il divario nel trasferimento di conoscenze. Nel primo caso, la sfida è evitare che l'uso dell'AI limiti la capacità dei lavoratori di elaborare soluzioni alternative, affidandosi passivamente ai suggerimenti automatici. Nel secondo, la sfida è mantenere le competenze nelle nuove generazioni, evitando derive o fallimenti dovuti all'uso inconsapevole dell'AI. Per affrontare questi rischi, è stato suggerito che la Strategia promuova non solo l'adozione dell'AI, ma anche percorsi di formazione continua per i lavoratori coinvolti. Fondamentale, inoltre, sarà l'introduzione di solidi programmi di tutoraggio umano per attrarre e potenziare le competenze dei nuovi professionisti, valorizzando la sinergia tra intelligenza umana e artificiale. Questo approccio anticipa temi che già oggi generano ansie nella società.

WELFARE & INTEGRAZIONI DIGITALI

PADRION: i risultati del meeting di Elbasan in Albania



Il 29 e 30 maggio si è svolto a Elbasan il secondo meeting in presenza di PADRION. L'incontro ha rappresentato un momento chiave per il consolidamento della fase operativa del progetto. In apertura si è tenuta la cerimonia ufficiale di firma del Memorandum of Understanding (MoU), che sancisce l'impegno dei partner a condividere, sviluppare e attuare una visione comune su politiche e strumenti digitali efficaci a livello locale. **Lepida**, in qualità di capofila, ha coordinato le attività proponendo un approccio altamente partecipativo e strutturato. Il primo giorno è stato dedicato alla definizione dei contenuti delle Agende Digitali Locali e delle Comunità di pratica. I partner hanno lavorato in gruppi per Paese, così da facilitare l'analisi del contesto e l'identificazione degli attori rilevanti nei rispettivi territori. I lavori sono stati supportati da strumenti condivisi e da una guida strutturata alla loro compilazione. Al termine delle attività, ogni partner ha ricevuto un template per la stesura di un pitch. Il secondo giorno, invece, ha visto i partner raggrupparsi per tematiche condivise:

rafforzamento delle competenze digitali di cittadini e PA, connessione tra PA, imprese e cittadini, inclusione digitale delle donne. Questi tre filoni rappresentano il punto di partenza per la co-progettazione degli strumenti digitali da testare nelle fasi successive.



LEPIDA

Aggiornamenti PNRR



Il 30 maggio sono stati pubblicati due nuovi Avvisi PNRR rivolti ai Comuni. Il primo riguardante la Misura 1.3.1 “Piattaforma Digitale Nazionale Dati”, con scadenza al 15 settembre e fondi pari a 56 M€. Il secondo relativo

alla Misura 1.4.3 “Adozione app IO”, con scadenza 1 agosto e risorse pari a 30 M€. In merito alla Misura 2.2.3, sono in corso incontri dedicati alle offerte dei singoli fornitori di back office SUAP, finalizzati ad approfondirne le specificità. Un ulteriore aggiornamento riguarda la conclusione della sottoscrizione da parte di tutti gli Enti della Convenzione per il Controllo Analogico. Il 17 giugno si è svolto un incontro con l'Assessore Mazzoni, il DTD e ANCI sulla gestione dei fondi residui del PNRR. È stata sottolineata l'importanza di valorizzare queste risorse tramite progettualità condivise. Molti Enti hanno confermato l'impegno a mantenere i fondi in ambito digitale, valutandone l'impiego per nuovi servizi o il consolidamento di quelli esistenti. È stata inoltre proposta una mappatura dei fabbisogni e previsto un proseguimento del confronto. Si ricorda che gli incontri si tengono ogni venerdì, dalle 11:30 alle 12:20, in modalità remota collegandosi all'indirizzo incontri.pnrr.lepida.it.

AZIONI STRATEGICHE & SPECIALI

Una sperimentazione per la gestione del rischio frane con l'IoT

Lepida mette a disposizione la sua rete LoRaWAN per il monitoraggio delle frane in ottica di tutela e prevenzione del territorio: nell'ambito dell'avvio di sperimentazione del progetto AIMS, che si prefigge di sviluppare un modello predittivo basato sull'intelligenza artificiale, per un uso coordinato dei big data e per un sistema di monitoraggio congiunto del rischio di frane nella regione adriatico-ionica, **Lepida** è stata coinvolta da Romagna Tech, in qualità di gestore della rete LoRaWAN, per garantire la raccolta di dati di 21 sensori che monitorano i movimenti franosi (clinometri, sensori di umidità del terreno, pluviometri). La sperimentazione si è sviluppata in stretta collaborazione con il Dipartimento di Scienze Biologiche, Geologiche e Ambientali dell'Università di Bologna. **Lepida** ha verificato attraverso uno specifico sopralluogo congiunto la copertura della rete LoRaWAN dei punti di monitoraggio di interesse per la corretta trasmissione dei dati, mentre l'Università ha provveduto ad individuare posizione e tipologia dei sensori nonché al loro acquisto, taratura e calibrazione. A partire dalla

loro installazione, avvenuta nelle prime settimane di maggio, i valori misurati dai sensori hanno cominciato a pervenire regolarmente sulla piattaforma RetetPAIoT e, tramite opportuna profilazione e interfacce web, a essere messi a disposizione di tutti gli stakeholder nazionali e internazionali del progetto AIMS.



Le parole della privacy

Comitato Europeo per la Protezione dei Dati



Il Comitato Europeo per la Protezione dei Dati (European Data Protection Board, EDPB) è l'organismo indipendente, istituito dall'art. 68 del Regolamento (UE) 2016/679 (GDPR), in vigore dal 25 maggio 2018, con il compito di garantire l'applicazione coerente delle norme in materia di protezione dei dati personali all'interno dell'Unione Europea. L'EDPB rappresenta l'evoluzione del "Gruppo di lavoro ex art. 29" istituito dalla Direttiva 95/46/CE, attivo dal 1996 al 2018. Il WP29 era un organo consultivo, composto dalle autorità nazionali per la protezione dei dati, dal Garante europeo della protezione dei dati (EDPS) e dalla Commissione Europea. Anche se autorevole, non aveva poteri vincolanti, né funzioni esecutive. L'EDPB invece è dotato di autonomia operativa (art. 69 GDPR) e di poteri decisionali, tra cui la risoluzione vincolante delle controversie tra autorità (art. 65 GDPR). L'articolo 70 del GDPR elenca in modo dettagliato le competenze dell'EDPB:

- fornire linee guida, raccomandazioni e migliori prassi
- emanare pareri su codici di condotta e certificazioni
- coordinare le attività delle autorità nazionali nei trattamenti transfrontalieri
- promuovere la cooperazione internazionale con autorità extra-UE
- pronunciarsi sui criteri per l'adeguatezza dei trasferimenti internazionali di dati.

L'EDPB vigila affinché le norme del GDPR siano interpretate e applicate in modo uniforme in tutti gli Stati dell'Unione Europea.



L'EDPB adotta le linee guida sulla pseudonimizzazione

L'articolo 4, paragrafo 5 del GDPR definisce la pseudonimizzazione come "il trattamento dei dati personali in modo tale che i dati personali non possano più essere attribuiti a un interessato specifico senza l'uso di informazioni aggiuntive, a condizione che tali informazioni aggiuntive siano conservate separatamente e soggette a misure tecniche e organizzative volte a garantire che i dati personali non siano attribuiti a una persona fisica identificata o identificabile". Lo scorso gennaio, durante la riunione plenaria tenutasi a Bruxelles, il Comitato Europeo per la Protezione dei Dati (EDPB) ha adottato le nuove linee guida sulla pseudonimizzazione ("**Guidelines 01/2025 on Pseudonymisation**").

Queste linee guida forniscono i seguenti chiarimenti:

- la pseudonimizzazione è una misura tecnica e organizzativa utilizzata per proteggere i dati personali rendendo più difficile collegarli a persone fisiche specifiche. In questo modo, contribuisce a ridurre i rischi per gli interessati, impedendo l'associazione dei dati a individui specifici durante il trattamento o in caso di accesso non autorizzato
- i dati pseudonimizzati sono ancora considerati dati personali se, tramite informazioni aggiuntive, possono essere ricollegati a una persona fisica identificabile; questo è valido anche se tali informazioni non sono in possesso del medesimo soggetto che detiene i dati pseudonimizzati
- la pseudonimizzazione può favorire l'utilizzo della base giuridica dell'interesse legittimo e può contribuire a garantire la compatibilità con la finalità originaria, qualora i dati personali vengano trattati per una finalità diversa da quella per cui sono stati inizialmente raccolti.

Tuttavia, l'adozione della pseudonimizzazione non esclude l'uso di altre misure di protezione dei dati e il rispetto degli obblighi previsti dal GDPR come:

- i principi di liceità, correttezza e trasparenza (art. 5)
- la minimizzazione e la riservatezza dei dati (art. 5)
- la protezione dei dati fin dalla progettazione e per impostazione predefinita (art. 25)
- la garanzia di un livello di sicurezza adeguato al rischio (art. 32).

In sintesi, i dati pseudonimizzati rimangono informazioni relative a una persona fisica identificabile e sono pertanto ancora dati personali.

Rete Lepida

SCUOLE COLLEGATE	→ 2.755 [+12]
PUNTI WIFI	→ 12.724 [+44]
UTENTI WIFI *	→ 7.006.189 [+288.049]
PUNTI ACCESSO LEPIDA	→ 4.276 [+20]
PUNTI METROPOLITANI	→ 1.981
BANDA INTERNET	→ 67 Gbps
ACCENSIONI NUOVE SEDI IN BUL	→ 14

Piano BUL

COMUNI CON UNITÀ IMMOBILIARI IN VENDIBILITÀ FTTH	→ 207
UNITÀ IMMOBILIARI IN VENDIBILITÀ FTTH	→ 366.687 [+684]

Aree industriali

AREE PRODUTTIVE ABILITATE ALLA BUL	→ 288 [+1]
AZIENDE COLLEGATE	→ 545 [+2]
BANDA UTILIZZATA DALLE AZIENDE	→ 7,5 Gbps

Datacenter

CORE SU MACCHINE VIRTUALI	→ 9.766 [+36]
TB DI STORAGE AS A SERVICE	→ 27.859 [+731]

LepidaID**

IDENTITÀ SPID LEPIDAID ATTIVATE	→ 1.410.478 [+7.615]
SPORTELLI SPID LEPIDAID	→ 1.506 [+1]
ACCESSI AI SERVIZI	→ 168.667.621 [+3.473.751]

Fascicolo Sanitario Elettronico***

ACCESSI	→ 164.443.192 [+4.080.366]
DOCUMENTI CONSULTATI	→ 201.079.147 [+5.645.643]

Cartella SOLE

MEDICI ABILITATI	→ 1.802 [-2]
ASSISTITI E GESTITI	→ 2.578.923 [+10.613]
PRESCRIZIONI FARMACEUTICHE EMESSE	→ 161.647.222 [+2.625.828]
PRESCRIZIONI SPECIALISTICHE EMESSE	→ 57.308.740 [+1.048.579]
REFERTI PRESENTI	→ 55.878.912 [+427.284]

Accensioni nuove sedi in BUL

- Direzione Didattica Il Circolo, Santarcangelo di Romagna (RN)
- Scuola dell'infanzia Busana, Ventasso (RE)
- Scuola dell'infanzia Parini, Valsamoggia (BO)
- Scuola dell'infanzia Amati, Gambettola (FC)
- Scuola dell'infanzia Collodi, Gambettola (FC)
- Scuola dell'infanzia L'Aquilone, Gambettola (FC)
- Scuola dell'infanzia Rodari, Gambettola (FC)
- Scuola Primaria Busana, Ventasso (RE)
- Scuola Primaria Pascoli, Gambettola (FC)
- Teatro comunale Arena, Castel San Pietro Terme (BO)
- Azienda USL di Piacenza - Poliambulatorio Pianello Val Tidone (PC)
- Videosorveglianza Milano Marittima, Cervia (RA)
- Videosorveglianza Porte Vinciane, Cervia (RA)
- Videosorveglianza Skate Park, Cervia (RA)

Contatti info e assistenza

PRENOTAZIONI CONTATTI DIRETTI (SPORTELLI)	→ 13.469.256 [+49.330]
PRENOTAZIONI CONTATTI INDIRETTI (CALL CENTER)	→ 5.000.057 [+31.908]
CONTATTI SERVIZIO DI ASSISTENZA AL CITTADINO FSE E ALTRI SERVIZI SANITARI ONLINE	→ 5.120.489 [+40.460]

Cartelle cliniche

PAGINE DIGITALIZZATE DAL CENTRO SCANSIONI	→ 414.489.333 [+2.679.833]
CARTELLE CLINICHE DEMATERIALIZZATE	→ 4.075.753 [+21.263]

* Rilevazione ultimi 365 giorni

** Rilevazione sulla popolazione domiciliata in Emilia-Romagna

*** Rilevazione dal 01/01/2023 su soggetti in vita e residenti in Emilia-Romagna