

# REGIONE EMILIA-ROMAGNA

## Atti amministrativi GIUNTA REGIONALE

Delibera Num. 2074 del 06/12/2021

Seduta Num. 55

**Questo** lunedì 06 **del mese di** dicembre  
**dell' anno** 2021 **si è riunita in** Aula Magna - Viale Aldo Moro, 30  
**la Giunta regionale con l'intervento dei Signori:**

1) Bonaccini Stefano	Presidente
2) Schlein Elena Ethel	Vicepresidente
3) Calvano Paolo	Assessore
4) Colla Vincenzo	Assessore
5) Corsini Andrea	Assessore
6) Donini Raffaele	Assessore
7) Felicori Mauro	Assessore
8) Lori Barbara	Assessore
9) Mammi Alessio	Assessore
10) Priolo Irene	Assessore
11) Salomoni Paola	Assessore

**Funge da Segretario l'Assessore:** Corsini Andrea

**Proposta:** GPG/2021/2015 del 12/11/2021

**Struttura proponente:** SERVIZIO PIANIFICAZIONE FINANZIARIA E CONTROLLI  
DIREZIONE GENERALE RISORSE, EUROPA, INNOVAZIONE E ISTITUZIONI

**Assessorato proponente:** ASSESSORE AL BILANCIO, PERSONALE, PATRIMONIO, RIORDINO  
ISTITUZIONALE

**Oggetto:** FISSAZIONE DI OBIETTIVI SPECIFICI AI SENSI DEL COMMA 5, ART. 19  
D.LGS. N. 175 DEL 2016 "TESTO UNICO IN MATERIA DI SOCIETA' A  
PARTECIPAZIONE PUBBLICA" PER LA SOCIETA' LEPIDA S.C.P.A.

**Iter di approvazione previsto:** Delibera ordinaria

**Responsabile del procedimento:** Tamara Simoni

LA GIUNTA DELLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA

Visto l'art. 19, del D.lgs. n. 175 del 19 agosto 2016: "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" con il quale si dispone che ciascuna amministrazione pubblica debba fissare: "con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale e tenuto conto di quanto stabilito all'articolo 25, ovvero delle eventuali disposizioni che stabiliscono, a loro carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera";

Vista la Legge n. 1 del 16 marzo 2018: "Razionalizzazione delle società in house della Regione Emilia-Romagna", che all'art. 2, definisce le linee di indirizzo relative agli ambiti di attività delle società in house, con la definizione di indirizzi strategici da imprimere alle società in house e che nell'ambito del Documento di economia e finanza regionale (in seguito denominato DEFR), prevede una specifica sezione destinata alla definizione degli stessi indirizzi;

Vista la propria deliberazione n. 130 del 28 gennaio 2019 con la quale la Regione Emilia-Romagna approva lo schema tipo di Convenzione quadro per il controllo analogo congiunto della società in house *providing* Lepida S.c.p.A. e istituisce il Comitato Permanente per l'indirizzo e coordinamento (di seguito CPI) in qualità di organo operativo per lo svolgimento di tale controllo;

Considerato che con proprie deliberazioni n. 2351 del 22 novembre 2019 e n. 1702 del 23/11/2020 la Regione Emilia-Romagna ha fissato rispettivamente gli obiettivi specifici relativi alle annualità 2020 e 2021 secondo quanto previsto dal Decreto Legislativo sopra citato;

Preso atto che il Documento di Economia e Finanza regionale 2022 (DEFR), approvato con propria deliberazione n. 891 del 14 giugno 2021 e delibera dell'Assemblea legislativa n. 50 del 21 luglio 2021, prevede tra gli "Indirizzi alle società in house" che alle stesse vengano attribuiti, con provvedimento di Giunta, obiettivi generali ed obiettivi differenziati per ogni singola società;

Preso atto che si individuano per gli anni 2022 e 2023 due obiettivi generali, rivolti all'insieme delle società in house:

- *il primo diretto a rafforzare ulteriormente il progressivo avvicinamento della disciplina aziendale in materia di missioni e trasferte, in Italia e all'estero, a quella regionale, nel rispetto delle specifiche situazioni contrattuali esistenti, ai fini di una attenta gestione delle risorse economiche;*
- *il secondo volto ad adottare regolamenti che consentano un uso attento e razionale degli spazi ad uso ufficio, anche attraverso l'introduzione e il rafforzamento del lavoro agile, con tendenziali previsioni di riduzione dei relativi costi;*

*Viene stabilito inoltre che: "ciascuna società, in relazione alle caratteristiche strutturali e organizzative, è tenuta al rispetto di obiettivi specifici orientati alla riduzione o al mantenimento dell'incidenza dei costi operativi di funzionamento sul volume della produzione, rispetto al medesimo rapporto determinatosi negli anni precedenti";*

*Si dà atto che: "nella declinazione e assegnazione di tali obiettivi la Giunta, tenuto conto della particolare situazione socio-economica venutasi a determinare a seguito dell'emergenza sanitaria e del periodo di lockdown imposto dalla diffusione pandemica del COVID-19, opererà in coerenza con gli indirizzi strategici di seguito descritti, valutando:*

- *lo specifico settore operativo;*
- *il complesso delle attività e dei servizi attesi dalle società;*
- *il posizionamento della società nel settore di riferimento".*

*Considerato che per l'individuazione e la condivisione di tali obiettivi, la Regione Emilia-Romagna si avvale dell'istruttoria sviluppata dal Comitato Tecnico Amministrativo, costituito all'interno del Comitato Permanente di Indirizzo e coordinamento di Lepida S.c.p.A., con determinazione n. 16774 del 13 settembre 2019 e aggiornato nella sua composizione con determinazioni n. 14519 del 26 agosto 2020 e n. 12016 del 24 giugno 2021;*

*Preso atto che il Comitato tecnico ha proceduto all'analisi delle proposte relative agli obiettivi sul complesso delle spese di funzionamento della società Lepida S.c.p.A., pervenendo nell'incontro del 16 settembre 2021 alla produzione di una proposta finale da sottoporre all'approvazione del Comitato Permanente di Indirizzo e coordinamento;*

Precisato che in tale sede è stata anticipata la necessità di recepire con successiva Nota di aggiornamento al DEFR uno specifico rilievo formulato dalla Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti per l'Emilia-Romagna, nell'ambito del giudizio di parificazione del Rendiconto generale 2020 e conseguentemente l'opportunità di integrare gli indirizzi assegnati alle società in house con il DEFR 2022 con un ulteriore obiettivo, avente carattere generale;

Preso atto che in data 7 ottobre 2021 la proposta in ordine ai suddetti obiettivi è stata presentata al Comitato Permanente di indirizzo e coordinamento di Lepida S.c.p.A. e approvata all'unanimità dai presenti;

In particolare, in coerenza con gli Indirizzi definiti dal DEFR 2022, sono stati condivisi i seguenti obiettivi:

- rafforzare ulteriormente il progressivo avvicinamento della disciplina aziendale in materia di missioni e trasferte, in Italia e all'estero, a quella regionale, nel rispetto delle specifiche situazioni contrattuali esistenti, ai fini di una attenta gestione delle risorse economiche;
- prevedere che, per ciascun esercizio, a consuntivo, l'incidenza percentuale del "complesso delle spese di funzionamento" sul "valore della produzione" non superi l'analoga incidenza media aritmetica percentuale delle medesime "spese" degli ultimi cinque bilanci di esercizio precedenti", approvati all'inizio del medesimo esercizio;

Rispetto a quanto specificato in questo punto si precisa che per spese di funzionamento si intende il totale dei "costi della produzione" - voce "B" - del "conto economico" inserito nel bilancio di esercizio, al netto dei costi per "oneri diversi di gestione" e con i "costi per il personale" assunti al netto dei costi delle categorie protette e degli automatismi contrattuali;

Tenuto conto che con la Nota di Aggiornamento al DEFR 2022, approvata con propria deliberazione n. 1704 del 25 ottobre 2021, la Giunta ha valutato l'opportunità di integrare la Sezione Indirizzi agli enti strumentali e alle società controllate e partecipate, prevedendo il seguente ulteriore obiettivo in capo alle società in house, anche per il superamento di alcuni rilievi emersi in sede di Giudizio di parificazione del Rendiconto 2020:

- trasmettere alla Struttura di vigilanza sulle partecipate della Regione e alla Direzione generale competente, entro il 15 aprile di ciascun anno, i bilanci così come approva-

ti dagli Organi amministrativi delle società e le relative convocazioni assembleari per l'approvazione degli stessi bilanci;

Considerato che la società in data 20 agosto 2021 ha già adottato un regolamento che consenta un uso attento e razionale degli spazi ad uso ufficio, anche attraverso l'introduzione e il rafforzamento del lavoro agile;

Precisato che la società darà dimostrazione, in apposito documento che compone il bilancio (a titolo esemplificativo la nota integrativa) o che lo correda (a titolo esemplificativo la relazione sulla gestione), dell'avvenuto rispetto degli obiettivi assegnati;

Stabilito altresì di verificare il raggiungimento degli obiettivi citati sul complesso delle spese di funzionamento, così come approvati dal CPI relativamente all'annualità 2022 e che il controllo sarà svolto dal Servizio Pianificazione finanziaria e Controlli, struttura di vigilanza di Regione, e gli esiti verranno condivisi nel Comitato Tecnico Amministrativo e successivamente esaminati dal Comitato Permanente di Indirizzo e coordinamento;

Richiamato l'obbligo da parte della società di recepire con proprio provvedimento tali obiettivi, di pubblicare i provvedimenti sul sito istituzionale della società e di garantire il concreto perseguimento degli obiettivi, così come previsto dall'art. 19, comma 6 e 7 del D.lgs. n. 175 del 2016 e dal Modello Amministrativo di controllo analogo (Delibera n. 1779/2019, aggiornato nell'allegato b) con Determina n. 10694/2020);

Visti:

- il D.Lgs. 14 marzo 2013, n. 33 "Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni" e ss.mm.ii., ed in particolare l'art. 22;
- la propria deliberazione n. 468 del 10 aprile 2017 "Il sistema dei controlli interni nella Regione Emilia-Romagna";
- le circolari del Capo di Gabinetto del Presidente della Giunta regionale PG/2017/0660476 del 13 ottobre 2017 e PG/2017/0779385 del 21 dicembre 2017 relative ad indicazioni procedurali per rendere operativo il sistema dei controlli interni predisposte in attuazione della propria deliberazione n. 468/2017;

- la propria deliberazione n. 111 del 28 gennaio 2021 "Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza. Anni 2021-2023", ed in particolare l'allegato D) "Direttiva di indirizzi interpretativi per l'applicazione degli obblighi di pubblicazione previsti dal D.lgs. n. 33 del 2013. Attuazione del piano triennale di prevenzione della corruzione 2021-2023";

Richiamate, inoltre, le proprie deliberazioni:

- n. 2416/2008 ad oggetto "Indirizzi in ordine alle relazioni organizzative e funzionali tra le strutture e sull'esercizio delle funzioni dirigenziali. Adempimenti conseguenti alla delibera 999/2008. Adeguamento e aggiornamento della delibera 450/2007" e ss.mm.ii.;
- n. 2013 del 28 dicembre 2020 recante "Indirizzi organizzativi per il consolidamento e il potenziamento delle capacità amministrative dell'ente per il conseguimento degli obiettivi del programma di mandato, per fare fronte alla programmazione comunitaria 2021/2027 e primo adeguamento delle strutture regionali conseguenti alla soppressione dell'IBACN";
- n. 2018 del 28 dicembre 2020 "Affidamento degli incarichi di Direttore Generale della Giunta Regionale, ai sensi dell'art. 43 della L.R. 43/2001 e ss.mm.ii.";
- n. 771 del 24 maggio 2021 "Rafforzamento delle capacità amministrative dell'ente. Secondo adeguamento degli assetti organizzativi e linee di indirizzo 2021";

Richiamata la determinazione 28 maggio 2021, n. 10222 ad oggetto "Conferimento incarichi dirigenziali e riallocazione posizioni Organizzative nell'ambito della Direzione generale Risorse, Europa, Innovazione e Istituzioni";

Vista la L.R. 26 novembre 2001 n. 43 recante "Testo unico in materia di organizzazione e di rapporti di lavoro nella Regione Emilia-Romagna" e successive modifiche;

Visti, inoltre, per gli aspetti relativi alla privacy:

- il Regolamento generale sulla protezione dei dati - Regolamento UE 2016/679;
- il Codice della privacy, D.lgs. 196/2003, modificato e aggiornato al Regolamento europeo, mediante il D.L. 53/2019, il D.M. 15/03/2019 e il D. lgs. n. 101/2018;
- la propria deliberazione n. 1123 del 16/07/2018 "attuazione Regolamento (UE) 2016/679: definizione di competenze e responsabilità in materia di protezione dei

dati personali. abrogazione appendice 5 della Delibera di Giunta regionale n. 2416/2008 e ss.mm.ii.;

Dato atto che il Responsabile del procedimento, nel sottoscrivere il parere di legittimità, attesta di non trovarsi in situazione di conflitto, anche potenziale, di interessi;

Dato atto dei pareri allegati;

Su proposta dell'Assessore al Bilancio, personale, patrimonio, riordino istituzionale, Paolo Calvano

e

Su proposta dell'Assessora alla scuola, università, ricerca, agenda digitale, Paola Salomoni;

A voti unanimi e palesi

#### **DELIBERA**

- a) di stabilire i seguenti obiettivi, ai sensi dell'art. 19 del D.lgs. n. 175/2016, sulle spese di funzionamento della società Lepida S.c.p.A. per l'annualità 2022:
1. rafforzare ulteriormente il progressivo avvicinamento della disciplina aziendale in materia di missioni e trasferte, in Italia e all'estero, a quella regionale, nel rispetto delle specifiche situazioni contrattuali esistenti, ai fini di una attenta gestione delle risorse economiche;
  2. prevedere che, per ciascun esercizio, a consuntivo, l'incidenza percentuale del "complesso delle spese di funzionamento" sul "valore della produzione" non superi l'analoga incidenza media aritmetica percentuale delle medesime "spese" degli ultimi cinque bilanci di esercizio precedenti, approvati all'inizio del medesimo esercizio;
  3. trasmettere alla Struttura di vigilanza sulle partecipate della Regione e alla Direzione generale competente, entro il 15 aprile di ciascun anno, i bilanci così come approvati dagli Organi amministrativi delle società e le relative convocazioni assembleari per l'approvazione degli stessi bilanci;
  4. prevedere un uso attento e razionale degli spazi ad uso ufficio, in coerenza con il regolamento già

adottato dalla società, con tendenziali previsioni di riduzione dei relativi costi;

- b) di stabilire che la società darà dimostrazione, in apposito documento che compone il bilancio (a titolo esemplificativo la nota integrativa) o che lo correda (a titolo esemplificativo la relazione sulla gestione), dell'avvenuto rispetto degli obiettivi assegnati;
- c) di stabilire altresì che, sulla base delle decisioni assunte dal Comitato Permanente di Indirizzo e coordinamento, il monitoraggio del raggiungimento degli obiettivi sarà svolto dal Servizio Pianificazione finanziaria e Controlli, struttura di vigilanza della Regione, e che gli esiti verranno condivisi nel Comitato Tecnico Amministrativo e successivamente esaminati dal Comitato Permanente di Indirizzo e coordinamento;
- d) di trasmettere alla società in house Lepida S.c.p.A. la presente deliberazione affinché provveda al recepimento degli obiettivi con proprio provvedimento, da pubblicare sul sito istituzionale insieme alla presente deliberazione, ai sensi dell'art. 19, commi 6 e 7, del D.lgs. n. 175/2016;
- e) di disporre la trasmissione della presente deliberazione alle Amministrazioni socie e ai componenti del CPI;
- f) di dare atto che, per quanto previsto in materia di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni, si provvederà ai sensi delle disposizioni normative ed amministrative richiamate in parte narrativa.



REGIONE EMILIA-ROMAGNA  
Atti amministrativi

GIUNTA REGIONALE

Tamara Simoni, Responsabile del SERVIZIO PIANIFICAZIONE FINANZIARIA E CONTROLLI esprime, ai sensi dell'art. 37, quarto comma, della L.R. n. 43/2001 e della deliberazione della Giunta Regionale n. 2416/2008 e s.m.i., parere di regolarità amministrativa di legittimità in relazione all'atto con numero di proposta GPG/2021/2015

IN FEDE

Tamara Simoni

REGIONE EMILIA-ROMAGNA

Atti amministrativi

GIUNTA REGIONALE

Francesco Raphael Frieri, Direttore generale della DIREZIONE GENERALE RISORSE, EUROPA, INNOVAZIONE E ISTITUZIONI esprime, ai sensi dell'art. 37, quarto comma, della L.R. n. 43/2001 e della deliberazione della Giunta Regionale n. 2416/2008 e s.m.i., parere di regolarità amministrativa di merito in relazione all'atto con numero di proposta GPG/2021/2015

IN FEDE

Francesco Raphael Frieri

**REGIONE EMILIA-ROMAGNA**

**Atti amministrativi**

**GIUNTA REGIONALE**

Delibera Num. 2074 del 06/12/2021

Seduta Num. 55

OMISSIS

---

L'assessore Segretario

Corsini Andrea

---

Servizi Affari della Presidenza

Firmato digitalmente dal Responsabile Roberta Bianchedi